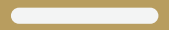




# رحلة الواقف

تحديات تواجه الواقف



سعد بن محمد بن سعد المهنا

رئيس المحكمة العامة بالدمام سابقاً

# رحلة الواقف

تحديات تواجه الواقف

## جدول المحتويات

06	المقدمة
07	بدء الفكرة
10	التحديات والواقف إخوة
12	المحطة الأولى: الواقف
30	المحطة الثانية: الشيء الموقوف
35	المحطة الثالثة: النظارة
41	المحطة الرابعة: الشروط
45	المحطة: الخامسة : المصارف
49	المحطة السادسة: فصل التوثيق

دار العقيدة للنشر والتوزيع ، ١٤٤٤ هـ

فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر

المهنة ، سعد بن محمد بن سعد  
رحلة الواقف ( تحديات تواجه الواقف ) . / سعد بن محمد بن سعد  
المهنة - ط١ . - الرياض ، ١٤٤٤ هـ  
٤٧ ص ؛ .سم

ردمك: ٩٧٨-٦٠٣-٨٣٧٠-٣٤-٦

١- الوقف أ.العنوان

ديوي ٢٥٣,٩٠٢ ١٤٤٤/٦٤٦

رقم الإيداع: ١٤٤٤/٦٤٦  
ردمك: ٩٧٨-٦٠٣-٨٣٧٠-٣٤-٦

الطبعة الأولى

١٤٤٤ هـ ٢٠٢٢ م

جميع الحقوق محفوظة

## بدء الفكرة

إن الإيمان العميق بفكرة الوقف، والاهتمام بها، والعمل مع الواقفين لفترة طويلة؛ قادني إلى التأمل في بعض تساؤلاتهم، تساؤلات الأفراد وتساؤلات الجهات الاعتبارية، والإشكالات التي تكاد تكون متفحة بسبب مرورهم جميعاً بنفس المحطات بدءاً من انقحاح الفكرة وخطوات التأسيس لأوقافهم، حتى ولادة الوقف وقيامه على أرض الواقع.

حينها؛ ولدت فكرة هذا الكتاب، وهو - في نظري - يشبه المصباح الذي تحمله أخي الواقف في طريقك لهذه الرحلة الطيبة، نظرتُ وأنا أكتبه من زاويتك أنت، وجمعت التحديات التي قد تواجهك فحاولت التنويه عليها والإجابة عنها، وتسايط الضوء على الحلول المثلثي لها. وهي - أخي الواقف - تحديات واقعية، لا مبالغة فيها ولا تهويل، وفي نفس الوقت لا إغماض للعين عنها ولا استسهال فيها. والتحديات تُرصد ليكون الإنسان على علم، وليحسب حسابها ويأخذ بأسبابها..

فليس من المنطقي مثلاً أن أقول لك: ابدأ وقفك بلا أخذ بالأسباب والله سيتولاه بسبب نيتك الطيبة.. كما أنه ليس من الصواب أيضاً أن أقول: لا تُقدم على الوقف لأنه سيضيع.. بل أرّدد معك قول المصطفى الكريم



## المقدمة

صحائف الأعمال، بل تزداد فيها الحسنات وتزداد، والله يضاعف لمن يشاء، وهل يتوقف النهر الجاري، قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: (إذا مات ابن آدم انقطع عمله إلا من ثلاث: صدقة جارية، أو علم ينتفع به، أو ولد صالح يدعو له)، أخرجه مسلم.

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على سيد الأولين والآخريين نبينا محمد وعلى آله وصحبه والتابعين وعنا معهم بفضلك ورحمتك يا أكرم من أعطى. وبعد: فالوقف عمر مديد، ونبع أجر لا ينضب، صدقة جارية يستمر أجرها إلى يوم الدين، لا تنتهي معه الأعمار ولا تطوى

## بدء الفكرة

صلى الله عليه وسلم في حكمته  
البالغة (اعقلها وتوكل).

نعم، أنشئ وقفك وخذ بالأسباب  
وفق ما أمر الله بجد وحزم، وأحسن  
العمل ليعظم الثواب ويستمر، قال  
الله تعالى: [الَّذِي خَلَقَ الْمَوْتَ وَالْحَيَاةَ  
لِيَبْلُوَكُمْ أَيُّكُمْ أَحْسَنُ عَمَلًا]، [سورة  
الملك: 2]،

وأبشر بأن الله سيتولى وقفك. واخترت  
أن يكون اسم هذا العمل:

### رحلة الواقف

[أبرز التحديات التي يواجهها  
الواقف]

01

#### الواقف

وهو الشخص الذي يُنشئ الوقف

02

#### الشيء الموقوف

ويقصد به المحل الذي يرد عليه عقد الوقف،  
وتترتب آثاره الشرعية عليه.

03

#### النظارة

ويقصد بها: الولاية على الوقف والسلطة التي  
تعطي صاحبها الحق في حفظ الأعيان الموقوفة  
وإدارة شؤونها واستغلالها وعمارتها.

04

#### الشروط

ونقصد هنا بالشروط: الشروط التي قد يضعها  
الواقف في نص وثيقة الوقف.

05

#### المصارف

ويقصد بالمصارف هنا: الجهة أو الشخص الذي  
يصرف له ريع الوقف.

06

#### التوثيق

توثيق وكتابة الوقف



وقد تناولت التحديات بحسب المفاصل والمراحل والأركان المتعلقة بالوقف،  
وهي: الواقف - الشيء الموقوف - النظارة - الشروط - المصارف - التوثيق

حرم هذا الخير الجزيل مع قدرته  
المالية عليه وتيسره له.  
اسأل الله تعالى أن يكتب لهذا الكتاب  
رضا الرحمن والبركة والتوفيق ونفع  
الأوقاف، إنه رحيم قريب.

واخترت أن يكون بأسلوب سهل قريب،  
ويلامس التحديات التي تتكرر، سواء  
كانت تحديات في الذهن والتصوّر، أو  
على أرض الواقع وميدان العمل.  
والموفق: من وفق لهذا النهر العظيم  
من الحسنات الجارية، والمحروم: من

كتبه: سعد بن محمد بن سعد المهنا  
رئيس المحكمة العامة بالدمام سابقاً

+966 506 8000 95

saad@waqfconsultations.org

# لا أوقاف بلا تحديات



إضاءة

فأنه يزيد معها الأجر والثواب، ولهذا قال النبي صلى الله عليه وسلم لأم المؤمنين عائشة رضي الله عنها: ( إن لك من الأجر على قدر نصبك ونفقتك ) رواه الحاكم وصححه الألباني في صحيح الترغيب والترهيب (1116) وأصل الحديث في الصحيحين.

قال النووي في «شرح مسلم»: « قَوْلُهُ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ : (عَلَى قَدْرٍ نَصَبِكَ أَوْ قَوْلٍ : نَفَقَتِكَ) هَذَا ظَاهِرٌ فِي أَنَّ الثَّوَابَ وَالْفَضْلَ فِي الْعِبَادَةِ يَكْثُرُ بِكَثْرَةِ النَّصَبِ وَالنَّفَقَةِ، وَالْمُرَادُ النَّصَبُ الَّذِي لَا يَذْمُهُ الشَّرْعُ، وَكَذَا النَّفَقَةُ » انتهى.

المكتوب أن ما من عمل من أعمال الدنيا أو الآخرة إلا ويجد أصحابه نصباً وجهداً ومشقة، فالجميع يشتركون في الألم ويختلفون في الأمل والنتائج، [إِنْ تَكُونُوا تَأْلُمُونَ فَإِنَّهُمْ يَأْلُمُونَ كَمَا تَأْلُمُونَ وَتَرْجُونَ مِنَ اللَّهِ مَا لَا يَرْجُونَ وَكَانَ اللَّهُ عَلِيمًا حَكِيمًا]، [سورة النساء:104].

والتحديات التي تواجهك أيها الواقف نوع من المشقة التي يريد الله لك بها عظم الثواب والأجر، والقاعدة المتقررّة شرعاً أن المشقة إذا كانت ملازمة للعبادة بحيث لا يمكن القيام بالعبادة إلا مع تحمل هذه المشقة؛



## التحديات والأوقاف إخوة

والثروة الحيوانية، وخامسة في الاقتصاد وتوفير فرص العمل، وسادسة لإحياء ومعالجة النفوس عبر المستشفيات والمراكز الطبية. فالأوقاف والتحديات أخوة.

والفرص والأجور العظيمة في حسن إدارة الأوقاف لهذه التحديات ثم الأبداع في تجاوزها وخلق نماذج يحتذى بها تكون سنة حسنة للعبد أجرها وأجر من عمل بها إلى يوم القيامة.

### • لماذا التحديات تواجه الواقف:

أخي الواقف: اعلم رحماني الله وإياك وكل مسلم، وأنت تطالع على هذا

الأوقاف تولد لمواجهة التحديات وتعمل على الإبداع في تجاوزها ويزداد عطاء الأوقاف على مر التاريخ عند اشتداد الأزمات ووقوع الجوائح والمسغبة وقلة ذات اليد، لأنها تفرح بتفريغ الكرب وتبحث عن تعظيم أجر الواقف والقائمين على إدارة الوقف، ومن يستقرأ تاريخ الأوقاف يجد أنها ابتكرت الحلول وأبدعت في التنفيذ في كافة أركانها وتعدد مجالاتها، وسعت لمعالجة الكثير من الإشكالات والتحديات في كل زمان ومكان بحسبه، فمرة لتعليم الناس ما أوجب ربهم عليهم، وتارة في تأمين المياه الصالحة للشرب، وأخرى للتعليم، ورابعة في مجال الأمن الغذائي كالزراعة

# المحطة الأولى الواقف

وهو الشخص الذي يُنشئ الوقف. وبواجه  
عدداً من التحديات منها:



## التحدي الأول:

(لماذا أوقف؟ أو ما هدفي  
من الوقف؟)

قد يبدو سؤالاً غريباً بعض الشيء،  
لكنه مهم جداً، فهو يقول باختصار  
(إلى أين نحن ذاهبون)، وإجابته تكون

بتحديد ما يلي:  
صحة الفكرة وشرعيتها - متى وكيف  
وأين نبدأ - كيف نحقق الأهداف.  
فمن هدفه من الوقف معاقبة ورثته  
وقطع ما أمر الله به أن يوصل من  
ورثته وأرحامه ليس كمن هدفه  
وصل ورثته وأرحامه، ومن هدفه من  
الوقف الاستفادة المباشرة كالمساجد  
وحفر الآبار ليس كمن هدفه الاستثمار  
والصرف من الربح، ومن هدفه الصرف  
على الأقارب والذرية ليس كمن هدفه  
أعمال البر عامة، ومن هدفه التعليم  
ليس كمن هدفه الطاقة والمياه، وهكذا  
تختلف الأحكام والوسائل والأدوات وسائر  
الأمور باختلاف هدف الواقف من وقفه  
وقدرته على وصفه وتحديدته بدقة.

## أخي الواقف الكريم؛

لن تكون الفكرة صحيحة شرعاً ما لم  
ترتبط بالنية الحسنة البيضاء التي  
ترفع من شأن أي عمل، ثم حسن  
الأتباع.

إن معرفة هذا الهدف يختصر الطريق  
ويجعله واضحاً، ويعطي بداية ناجحة  
وتتضح به الوسائل التي من الممكن أن  
تكون معينة لك في تحقيقه.

[الشَّيْطَانُ يَعِدُكُمُ الْفَقْرَ وَيَأْمُرُكُمْ بِالْفَحْشَاءِ ۗ وَاللَّهُ يَعِدُكُم مَّغْفِرَةً مِّنْهُ وَفَضْلًا ۗ وَاللَّهُ وَاسِعٌ عَلِيمٌ].  
[البقرة: 268].

قال ابن كثير رحمه الله: ومعنى قوله تعالى: [الشيطان يعدكم الفقر] أي: يخوفكم الفقر، لتمسكوا ما بأيديكم فلا تنفقوه في مرضاة الله.

فالمسألة محسومة والصراع واضح، والواجب الحذر من كيد الشيطان والاستعاذة بالله منه ومن شر وسواسه.

ثم حتى لو طرأ هذا التفكير، فقد جعل الله لذلك مخرجاً شرعياً جميلاً، يتمثل في أن لك أخي الواقف كامل الحق الشرعي في أن تشتري في وقفك الاستفادة من كامل ريعه في حياتك حتى ولو كنت وقتها غنياً.

إضافة إلى أن لك الحق في تغيير شرطك في وقفك وفي مصرفه، إذا اشترطت ذلك بداية.

فلا تلتفت لكيد الشيطان الغرور، فكیده على الموقنين ضعيف لا يمنعهم من الإقبال على خير الدنيا والآخرة [إِنَّ كَيْدَ الشَّيْطَانِ كَانَ ضَعِيفًا]، [النساء: 76].



## التحدي الثالث: (الشيطان يعدكم الفقر)

يرد في ذهن بعض الواقفين أحياناً الخوف من تبعات بذل المال، فالشيطان قد يسوّل للنفوس حب الدنيا وخشية الفقر، وأن الدنيا قد تتقلب فيعود محتاجاً بعد أن كان غنياً.

ولإزالة هذا العائق عن طريقك أخي الواقف لابد أن تتذكر أن الله الرزاق الكريم الواسع العليم قد أخبرنا بقوله:

الصدقة، فقد سمي المنافقون ما بنوه مسجداً، وأبطل الله عملهم ذلك وسماه مسجد الضرار، وشهد عليهم أنهم كاذبون، قال الله تعالى: [وَالَّذِينَ اتَّخَذُوا مَسْجِدًا ضِرَارًا وَكُفْرًا وَتَفْرِيقًا بَيْنَ الْمُؤْمِنِينَ وَإِزْوَادًا لِّمَنْ حَارَبَ اللَّهَ وَرَسُولَهُ مِنْ قَبْلُ وَلَيَحْلِفُنَّ إِنْ أَرَدْنَا إِلَّا الْحُسْنَىٰ وَاللَّهُ يَشْهَدُ إِنَّهُمْ لَكَاذِبُونَ]، [التوبة: 107].

وقد قال الله تعالى في اشتراط الإخلاص: [فَمَنْ كَانَ يَرْجُوا لِقَاءَ رَبِّهِ فَلْيَعْمَلْ عَمَلًا صَالِحًا وَلَا يُشْرِكْ بِعِبَادَةِ رَبِّهِ أَحَدًا]، [الكهف: 110].

وَعَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ مَرْفُوعاً: قَالَ اللَّهُ تَعَالَى: (أَنَا أَغْنَى الشُّرَكَاءِ عَنِ الشُّرْكِ، مَنْ عَمَلَ عَمَلًا أَشْرَكَ مَعِيَ فِيهِ غَيَّرِي تَرَكْتُهُ وَشُرْكَهُ) رَوَاهُ مُسْلِمٌ.

إن هذا التظاهر ومراعاة الناس يعتبر من الشرك الأصغر الذي حذرنا منه رسول الله عليه السلام، وهو أبرز سمات المنافقين كما قال الله -جَلَّ وَعَلَا- فيهم: [وَإِذَا قَامُوا إِلَى الصَّلَاةِ قَامُوا كُسَالَىٰ يُرَاءُونَ النَّاسَ وَلَا يَذْكُرُونَ اللَّهَ إِلَّا قَلِيلًا]، [النساء: 142].

هذا التحدي يحتاج لمزيد من سؤال الله التوفيق وشرح الصدر وحضور قصد رضى الله سبحانه في كل الأعمال.



## التحدي الثاني:

(رأس الأمر كله: الإخلاص)

قد تلوح نوايا في خاطر الإنسان تنافي مقصود الشارع من العبادات؛ وحينئذٍ يجب أن يتدارك نفسه، ويجب على من حوله ممن يستشيرهم أن يذكره بالله عز وجل وضرورة إخلاص النية له في العبادة، وأن الوقف مهما كبر حجمه إن لم يكن مقصوداً به وجه الله تعالى فليس هو عبادة لله عز وجل، ولا يعدُّ قربة أو طاعة.

نعم قد يدفعه حب السمعة وثناء الناس أو شكرهم أو تحوين اسمه على المشروع إلى الإقدام على الوقف، أو طلب المكانة في قبيلته أو أهل حيّه أو منطقته، أو الحصول على جائزة أو وسام أو مرتبه أو جاه، فمن كان كذلك فعمله حسب قواعد شرع الله مردود، وسعيه خاسر غير مقبول، لأنه فقد شرطاً من شروط قبول العمل وهو الإخلاص لله تعالى، حتى لو كان يحمل اسم الوقف أو



حكايته عن الصحابة «لم يكن أحد من أصحاب النبي صلى الله عليه وسلم ذا مقدرة إلا وقف» أخرجه أبو بكر الخفاف في أحكام الأوقاف.

والمبادرة بلا شك خير وأفضل في باب الصدقات، وفي الحديث عن أفضل الصدقات؛ قال رسول الله عليه الصلاة والسلام: (أَنْ تَصَدَّقَ وَأَنْتَ صَاحِبُ شَيْخٍ وَتَخْشَى الْفَقْرَ، وَتَأْمُلُ الْغِنَى، وَلَا تُمَهِّلُ حَتَّى إِذَا بَلَغَتِ الْحُلُومَ؛ قُلْتَ: لِفُلَانٍ كَذَا وَلِفُلَانٍ كَذَا وَقَدْ كَانَ لِفُلَانٍ مَتْفِقٌ عَلَيْهِ .

## إضاعة

من المناسب للتاجر الشاب الذي له قدرة مالية على الوقف أن يؤسس وقفه الآن ولو بأسهم بسيطة في شركته أو نسبة مئوية في مجموعته، ليستمتع به في قوته وشبابه ومقتبل نشاط تجارته وليتعلم كيف يتعامل معه، ثم كلما مضت مدة من الزمن زاد فيه ما يراه مناسباً وبهذا يتعلم تدريجياً ويكتسب خبرة مميزة ينقلها لغيره فله أجرها وأجر من عمل بها.



تفكيرك الدائم في سؤال ما هو الوقت المناسب لأقوم بالوقف، هل هو زمن الشباب أم بعد التقدم في السن؛ قد يكون هذا تحدياً أحياناً لك يحتاج إلى تصحيح الفكرة أولاً. والسؤال الأكثر فائدة ومنطقية أن تقول: هل هناك ما يمنعني من الوقف؟ لقد أعطت الشريعة هذه الفضيلة العظيمة لكل مكلف عاقل بالغ صحيح التصرفات، مادام قادراً على ذلك، وهو ما تضمنه قول جابر رضي الله عنه في

ثم إن من الحقائق الثابتة أن كل مجال من مجالات الحياة فيه تجارب ناجحة وأخرى متعثرة، لكن العاقل لا تتأثر فيه هذه التجارب إلا بشكل إيجابي، فهي دروس مجانية تقدمها له الحياة ليستفيد منها، ومن الخلل النظر والتركيز على السلبيات فقط والتغافل عن الإيجابيات.

ثم إن مجال الوقف حسب التجارب التي وقفت عليها بنفسني؛ مليء بالتجارب الناجحة والتميزة جداً، هناك أوقاف عمرها مئات السنين ولا زالت تنمو وتزدهر وتؤتي ثمارها كأفضل ما يكون. إن حقيقة الإخفاقات أنها مرحلة تمهيدية وعتبة للنجاح، لذا فإن للأول الذي أخفق فضل على من جاء بعده واستفاد من أخطائه، يتبعه أجر من الله سبحانه.

لذا كانت قصص الأنبياء وما وجدوه من تعنت أقوامهم ومحاربتهم سلواناً وأسوة لنا وعبرة، [لقد لكم فيهم أسوة حسنة]. [سورة الممتحنة:6]، لنحسن عملنا ونجود إدارتنا لأمرنا ومشاريحنا. ولذا لا بد أن نذكر أنفسنا بقاعدة الإخلاص والمتابعة دائماً، وأن نوقن أن الأجر قد حصل ولو لم يستمر الوقف إلا يوماً واحداً.

## التحدي الرابع:

قصص وتجارب الآخرين أجعلها  
سلم للصعود

قد يتأثر بعض الناس ويتردد بسبب سماع بعض القصص عن تجارب وقفية لم تستمر لسبب أو لآخر، أو كان نجاحها محدوداً أو مؤقتاً، وهذا الأمر يتكرر في كثير من المجالات حتى غير الوقفية كالتجارة والاستثمار.

لكن يجب علينا أن نتذكر هنا أن المجال الوقفي يختلف عن باقي المجالات لكون الواقف قد حاز الأجر والمثوبة من الله بمجرد نيته وعزمه على فتح باب الخير هذا لنفسه، سواء تكلم عمله بالنجاح والاستمرار أو لا، فالأجر قد كتب والنية قد بلغت والثواب قد رُصد، وإنما الأعمال بالنيات وإنما لكل امرئ ما نوى، وإن عليك إلا البلاغ كما يقول المولى جمل وعلا.

سوء تعاملهم معه، مما يجعله يُقدّم على الوقف بقصد حرمانهم من أن يرثوه فإنه بذلك يذهب أجره ويبطل عمله، وهذا ما يسمى بوقف الجنف ومضارّة الورثة.

وهذه الحال تشكّل تحدياً كبيراً في مسألة الإخلاص لله تعالى في العمل، فكما بيّنا سابقاً أن الوقف حين لا يكون خالصاً لوجه الله فمصيره الرد والبطلان، لأن نية التعبد والتقرب لله مفقودة هنا .

إضافة إلى أن الواقف يخالف بهذا فرائض الله عز وجل التي تولى قسّمها، فهو استخدم حيلةً ظاهرها موافقة الشرع ولكن باطنها خلاف الشرع، وقد تقرر في فقه القضاء لدى المسلمين قاعده: « من وقف شيئاً مضارّة لوارثه كان وقفه باطلاً

». انظر: الدرر البهية مع الدراري المضية للشوكاني 141/2.

أو ورث مصحفاً، أو ترك ولداً يستغفر له بعد موته) رواه البزار وحسنة الألباني. فانظر كيف وسّع الكريم دائرة الأعمال ليتوسّع الاختيار لنا وتتجاوز برحمته وفضله هذا التحدي.



حين يضر الواقف في نفسه ردة فعل تجاه ورثته بسبب ضعف صلته به، أو

منزله مثلاً؟

نقول له فضل الله واسع، وخيارات الشريعة متنوعة لكل من يريد الازدياد من الخيرات.

ونقول له: بالتأكيد أنك ستجد فرصة أخرى من خلال المشاركة في الأوقاف الجماعية بسهم أو أكثر، أو عبر الجمعيات الخيرية التي تقوم بجمع حصص يسيرة وتنشئ من خلالها مشاريعها الوقفية الضخمة .

نعم؛ لاشيء يسير عند فضل الله، فاليسير يكون عظيماً حين تكون نية صاحبه خالصة لوجه الله تعالى، فكما جاء في الحديث عن الصدقة أن الله تعالى « يُرَبِّيهَا لِصَاحِبِهِ، كَمَا يُرَبِّي أَحَدُكُمْ فَلَوْهٗ، حَتَّى تَكُونَ مِثْلَ الْجَبَلِ » رواه البخاري. ومن الأوقاف اليسيرة مالياً أن يقف المرء مصحفاً أو كتاباً يجري ثوابه له بعد موته، أو حتى نخلة، أو منقولا كسيارة أو عربة أو كرسي، أو أسهماً في شركة أو نقوداً يضارب بها أو يتم إقراضها، وغيرها مما يدوم أجرها ونفعها، فقد عَدَّ كُلَّ ذَلِكَ النَّبِيُّ الْكَرِيمُ ضَمْنَ الْأُمُورِ الَّتِي يَسْتَمِرُّ أَجْرُهَا حَيْثُ قَالَ: (سبع يجري للعبد أجرهنّ وهو في قبره بعد موته: من علم علماً، أو أجرى نهراً، أو حفر بئراً، أو غرس نخلاً، أو بنى مسجداً،



التبرعات كلها أساسها القدرة، فغير القادر يجب أن لا يضيّق على نفسه أو على أسرته، وقد قرأنا قبل قليل حديث جابر رضي الله عنه الذي نص على وصف الواقفين من الصحابة بأنهم « ذوو مقدرة ».

فالذي لا يملك إلا منزله الخاص عليه أن لا يوقفه، لأن أجره بإبقاء ذلك المنزل لورثته أكبر وأهم من الوقف، مادام الدافع هو البحث عن الأجر فأجر الصدقة على القريب أعظم من الصدقة على البعيد، وقد قال الرسول الكريم ﷺ لسعد بن أبي وقاص: (إِنَّكَ أَنْ تَذَرَ وَرَثَتَكَ أَغْنِيَاءَ خَيْرٌ مِنْ أَنْ تَذَرَهُمْ عَالَةً يَتَكَفَّفُونَ النَّاسَ). مُتَّفَقٌ عَلَيْهِ.

إذاً ماذا يفعل غير القادر على وقف

الصَّدَقَةَ أَكْبَرُ أَجْرًا؟ قَالَ: (أَنْ تَصَدَّقَ وَأَنْتَ صَاحِبُ شَيْءٍ تَخْشَى الْفَقْرَ، وَتَأْمَلُ الْغِنَى، وَلَا تُمَهِّلُ حَتَّى إِذَا بَلَغَتِ الْحُلُقُومَ. قُلْتَ: لِفُلَانٍ كَذَا وَلِفُلَانٍ كَذَا، وَقَدْ كَانَ لِفُلَانٍ كَذَا)، متفقٌ عَلَيْهِ. كذلك من فوائد ذلك أن يشرف الواقف بنفسه على صياغة بعض النظم واللوائح ليضمن استمرار عطاء الوقف.

## احذر:

كثير من الوصايا مرّ عليها عقود من الزمن لم يتم إثباتها أو تنفيذها، أو تهاون الورثة في العمل بها، أو حال دون ذلك بعض القوانين والأنظمة، فلماذا أخى الواقف -بصرك الله - تنتظر غيرك ليحسن إليك بتأسيس وقفك وتنظيمه وإدارته ثم الصرف منه، ألم تكن أولى بذلك الأجر والمسابقة ليكون وقفك سابقاً لك إلى ربك، وهذا من أعظم أسباب حصول رضاه سبحانه [وَعَجَلْتُ إِلَيْكَ رَبِّ لِتَرْضَى]. [طه: 84].

## إضاعة

لذة العطاء لا يشعر بها من أوصى.

## التحدي التاسع:

(وعجلتُ إليك ربِّ لترضى)

هل أنفذ الوقف الآن في حياتي، أم أجعله ضمن وصيتي بعد وفاتي؟ قد يشكّل هذا التساؤل تحدياً أو سبباً للتردد عن بعض الواقفين، ولن يعرف الجواب إلا من جرّب لذة الفرح وحصول البركة بتقديم هذه القرية العظيمة من قبل الواقف نفسه وهو حي معافى. إن تنفيذ الوقف حال الحياة، ورؤيته يكبر ويؤتي ثمرته، وتربية الأبناء عليه وتجهيز وثيقته وشروطه وتدريبهم على مباشرته وإعداد بعضهم ليكون ناظراً عليه في المستقبل؛ كل ذلك له أثر كبير وأجر بالغ، جاء رجل إلى النبي ﷺ، فقال: يَا رَسُولَ اللَّهِ، أَيُّ

## التحدي الثامن:

(لا تنس: التوفيق للوقف فضل من الله)

شَغِيْبٍ عَلَيْهِ السَّلَامُ: [وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَإِلَيْهِ أُنِيبُ]. [هود: 88].

وَفِي الْحَدِيثِ أَنَّهُ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ عَلَّمَ فَاطِمَةَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهَا أَنْ تَقُولَ إِذَا أَصْبَحْتَ وَإِذَا أَمْسَتَ: (يَا حَيُّ يَا قَيُّوْمُ بِرَحْمَتِكَ أَسْتَغِيْثُ، وَأَصْلِحْ لِي شَأْنِي كُلَّهُ، وَلَا تَكِلْنِي إِلَى نَفْسِي طَرَفَةَ عَيْنٍ أَبَدًا). رَوَاهُ النَّسَائِيُّ وَحَسَّنَهُ الْأَلْبَانِيُّ.

## إضاعة

التَّوْفِيقُ هُوَ أَلَّا يَكِلَكَ اللَّهُ إِلَى نَفْسِكَ، وَالْخِذْلَانُ هُوَ أَنْ يُخَلِّي بَيْنَكَ وَبَيْنَ نَفْسِكَ. ابْنُ الْقَيِّمِ رَحِمَهُ اللَّهُ

من التحديات؛ أن ننسى فضل الله تعالى وتوفيقه، وما أحوج العبد في جميع أحواله أن لا يتكل على نفسه وقدراتها أو مستشاريه وشركائه، بل يرجو التوفيق من ربه ويسأله العون والتسديد فإنّه لا غنى للجواد جميعاً عن توفيق الله لهم، ولا نجاح لهم في دنياهم ولا آخراهم إلا بتسديد الله لهم وعنايته بهم.

إِذَا لَمْ يَكُنْ عَوْنُ مَنْ لِلَّهِ لِلْفَتَى

فَأَوَّلُ مَا يَجْنِي عَلَيْهِ اجْتِهَادُهُ قَالَ اللَّهُ تَعَالَى: [وَلَوْ لَا فَضْلُ اللَّهِ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَتُهُ مَا زَكَا مِنْكُمْ مِنْ أَحَدٍ أَبَدًا وَلَكِنَّ اللَّهَ يُزَكِّي مَنْ يَشَاءُ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ]. [النور: 21]. وَقَالَ عَزَّ وَجَلَّ عَنْ



## التحدي الحادي عشر:

(الخلط بين الوصية والوقف)

يمكن التراجع عنه في قول عامة أهل العلم، لكن يجوز في الوصية أن يتراجع عنها صاحبها أو عن بعضها في أي وقت قبل موته.

- الوقف لا يتملكه المستفيد منه، بل يستفيد من منفعته فقط، بينما الوصية يتملكها الموصى له.

- الوقف لا حدّ لأكثره، لكن الوصية محددة في ثلث المال فأقل، ولا تتجاوز الثلث إلا إذا وافق الورثة على ذلك وأجازوه.

- من الممكن أن يستفيد من الوقف الورثة ويكون لهم منفعته، بينما الوصية لا تجوز لأحد الورثة إلا إذا وافق بقية الوارثين معه.

انظر أحكام الوقف والوصية والفرق بينهما، الدكتور الشيخ صالح بن غانم السدلان، ص 16.

تشابه أحكام الوقف والوصية على كثير من الناس، ولا يفرقون بينهما، بل إن بعضهم يظن الوقف وصية والعكس، ويعبر بأحدهما عن الآخر مشافهة أو كتابة، مما يجعل المحاكم والورثة في حيرة، وتكثر القضايا والخصومات، فلا بد أن تتعلم ما ستقدم عليه، واستشر أهل العلم والبصيرة يعلموك.

ولا تجتهد متخفياً ومخفياً ما كتبت في وقفك فتقع فيما ذكرنا من الخلط والخلل.

الوقف يا أيها الكريم يختلف عن الوصية في:

- أن الوقف يكون على الفور منذ انعقاده، بينما لا تتم الوصية إلا بعد موت الموصي، وإن كان كلاً من الوقف والوصية يعتبران تبرعاً.

- الوقف إن نواه صاحبه وتممه فإنه لا



## التحدي العاشر:

(لاتبطلوا صدقاتكم بالمن والأذى)

هذا، وقد أثنى الله تعالى في كتابه الكريم على المنفقين المخلصين، وذم المنفقين المأين والمرأين، وحكم ببطلان صدقاتهم فقال سبحانه: [الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ ثُمَّ لَا يُتَّبَعُونَ مَا أَنْفَقُوا مَنًّا وَلَا أَذًى لَهُمْ أَجْرُهُمْ عِنْدَ رَبِّهِمْ وَلَا خَوْفٌ عَلَيْهِمْ وَلَا هُمْ يَحْزَنُونَ ﴿٢٦٢﴾ قَوْلٌ مَعْرُوفٌ وَمَغْفِرَةٌ خَيْرٌ مِنْ صَدَقَةٍ يَتْبَعُهَا أَذًى ۗ

وَاللَّهُ غَنِيٌّ حَلِيمٌ ﴿٢٦٣﴾  
يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تُبْطِلُوا صَدَقَاتِكُمْ بِالْمَنِّ وَالْأَذَى كَالَّذِي يُنْفِقُ مَالَهُ رِئَاءَ النَّاسِ وَلَا يُؤْمِنُ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ]، [البقرة: ٢٦٢-٢٦٣-٢٦٤].

بعد أن من الله عليك أخي الواقف بانعقاد وقفك؛ احذر من بطلانه عند ربك، وذلك بالمن والأذى، ومن صور المنّ أن يرى الواقف نفسه محسناً، وأن الفضل له وحده على غيره، وأن يعتمد إظهار وقفه والتحدث به، طلباً للمكافأة والشكر، أو ذم غيره وازدراءه والتنقيص ممن لم ينفق مثله.

وأما الأذى فهو الاستخفاف بالموقوف لهم سواء كانوا أفراداً أو جمعيات خيرية أو غيرها، وإسماعهم ما لا يليق من القول، والتنقيص منهم في المجالس والاجتماعات، وتغليب ذلك بدعوى المناصحة وتصحيح الأخطاء.



## فكرة

ما المانع من أن يجري  
الوقف مقابلات للبحث  
عمن يؤسس وقفه ويعمل  
على بناء البنية التحتية  
الصحيحة له، كما يجري  
التاجر مقابلة مع من  
يرشحه لإدارة شركته وتجارته.

الله عنهما قال: أصابَ عمرُ بنُ الخطَّابِ  
أرضاً بخيبرَ فأَتى النَّبِيَّ صَلَّى اللهُ  
عليه وسلَّم فاستأمره (يعنى استشاره  
وسأله) فقالَ يا رسولَ اللهِ إنِّي أصبْتُ  
مألاً بخيبرَ لم أصبْ مألاً قطُّ هوَ أنفُسُ  
عندي منهُ فما تأمرني به فقالَ: (إن  
شئتَ حبستَ أصلها وتصدقتَ بها)، قالَ  
فعملَ بها عمرُ على أن لا يباعَ أصلها ولا  
يوهَبَ ولا يورثَ، تصدَّقَ بها للفقراءِ وفي  
القُربى وفي الرِّقابِ وفي سبيلِ اللهِ وابنِ  
السَّبيلِ والضيِّفِ، لا جناحَ على من وليها  
أن يأكلها بالمعروفِ أو يُطعمَ صديقاً  
غيرَ متموِّلٍ. أخرجه البخاري ومسلم وابن  
ماجه واللفظ له.  
فعمل عمر رضي الله عنه بالمشورة،  
فخلد التاريخ هذا الوقف المبارك منذ  
ما يزيد 1430 سنة.

مقصده، أو لا تحقق شروط الوقف التي  
قصدتها في وقفه أو تخالفها وتضر  
بالوقف وأركانها.  
إذاً؛ لابد في كتابة وثيقة الوقف من  
تحري تدوين الوقف على وجه يحتج  
به شرعاً، وأن تسلم من الأخطاء التي  
قد تغير مقاصد الواقفين، أو توقع  
الناظر والمحاكم والمستفيدين في  
قضايا لانهاية لها.  
اعلم أيها الكريم أن وثيقة الوقف  
هي خارطة الطريق والحجة والمرجع  
لكل من له علاقة بالوقف من ناظر  
ومستفيد وقاضٍ وجهة إشرافية،  
وهي - أي الوثيقة - ما سيكون باقياً  
على مر السنوات وربما القرون ... وهي  
أيضاً المؤثرة في كل قرار، فأحسن فيها  
يحسن الله إليك، وابتحث بدقة عن  
المتخصصين في تأسيس الأوقاف من  
أفراد أو مؤسسات ومكاتب أو مستشار  
متخصص يجيد البحث عنهم، وانظر  
كيف خلّد الله وقف عمر رضي الله عنه  
ليذكر في كل حكم أو محاضرة أو كتاب  
أو قصة عن الأوقاف، وأعظم سبب في  
ذلك أن عمر رضي الله عنه أول أمر فعله  
أن سأل أهل العلم والاختصاص: رسول  
الله ﷺ، فعن عبدالله بن عمر رضي

## التحدي الرابع عشر:

أعط القوس باريها

إن قلة الخبراء المتخصصين في تأسيس  
الأوقاف وكتابتها وثائقها يعتبر من أكبر  
التحديات التي تواجه الوقف.  
نعم، فقه الوقف وإدارته ليس أمراً  
سهلاً، وإسناد ذلك إلى غير أهل  
الاختصاص والدراية بأحكام الوقف  
وتشريعاته وضوابطه وأنظمتها؛ يؤدي  
إلى عواقب قد تخرج الوقف عن

ليس كل من أمسك  
القلم خبير، [وليكتب  
بينكم كاتب بالعدل].

إضاءة

## التحدي الخامس عشر:

(وتواصوا بالحق وتواصوا بالصبر)

الأوقاف وهي هيئة الأوقاف في بلادنا حرسها الله، والجهات التنظيمية، ليتواصى الجميع بالحق والصبر في تجاوز هذا التحدي وصناعة أنموذج رائد للأوقاف على مستوى العالم، فبلادنا محط أنظار العالم في الأوقاف، وهذا داخل في توجيه العزيز الحكيم بقوله: [وَالْعَصْرِ - إِنَّ الْإِنْسَانَ لَفِي خُسْرٍ - إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَتَوَاصَوْا بِالْحَقِّ وَتَوَاصَوْا بِالصَّبْرِ]، [العصر: ١-٣].

تثمر الشجرة في أرض سبخة؟ ومن تجربتي الخاصة؛ وقفت على أوقاف في مكة وفي المدينة وفي غيرها يستفيد من ريعها أفراد ليسوا من مواطني المملكة العربية السعودية وتصلهم مخصصاتهم وفق شرط الواقف بحمد الله تعالى، فاحذر أن يصرفك الشيطان بمثل هذا التحدي المتوهم. وبالمقابل؛ يجب أن نُقبل على التعاون والتواصل مع الجهات المشرفة على

كتاب الله تعالى وشرعه، فلا تتدخل في شرط الواقف ولا تستولي على شيء من الوقف، وتحل نزاعاتها عبر القضاء الشرعي المتخصص الذي يراعى ويلزم بشرط الواقف وتنفيذه ما لم يخالف كتاب الله تعالى. وبفضل ذلك ازدهرت الأوقاف وأثمرت وتوسعت ونمت، مما يدل على أن لا واقعية لهذا الوهم الذي شكّل تحدياً غير حقيقي لدى بعض الواقفين، وهل

السؤال الذي تكرر علي كثيراً من الواقفين مما يشكل تحدياً وهاجساً لديهم هو: هل تتدخل بعض الجهات والهيئات في وقفي؟ وكثيراً ما أبعث فيهم الطمأنينة بشهادة الحق أن بلادنا -حرسها الله تعالى- المملكة العربية السعودية وقيادتها منذ تأسيسها ترفع شعار دعم الأوقاف وزيادتها وعدم إضعافها، وتسهيل أمورها، انطلاقاً من تحكيم

## المحطة الثانية

# الشيء الموقوف

ويقصد به المحل الذي يرد عليه عقد الوقف، وتترتب آثاره الشرعية عليه، وتقع فيه بعض التحديات، منها:



## التحدي السادس عشر:

(حتى تنفقوا مما تحبون)

أيه الكريم؛ لا تجعل حيرتك في اختيار الموقوف من أموالك سبباً في إلغاء فكرة الوقف أو تحدياً يمنعك من الإقدام.

ولأساعدك على تجاوز هذه الحيرة؛ عليّ أن أذكرك بقوله الله تعالى: [لَنْ تَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ عَلِيمٌ]، [آل عمران: ٩٢]، فاختر وقفك من أحب مالك إليك، فمن رغب الجنة أنفق مما يحب، وقد فسّر عمرو بن ميمون الآية بأن: البر هنا هو الجنة. كما في تفسير ابن كثير.

ويؤيد ذلك ما روي عن أبي طلحة رضي الله عنه حيث كان من أكثر الأنصار بالمدينة مالاً، وكان أحب أمواله إليه بئر بيرحاء - وكانت مستقبلة المسجد، وكان النبي صلى الله عليه وسلم يدخلها ويشرب من ماءٍ فيها طيب - قال أنس: فلما نزلت الآية قال أبو طلحة: يا رسول الله، إن الله يقول: [لَنْ تَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ] وإن أحب أموالي إلي بيرحاء، وإنها صدقة لله أرجو برها

وذخرها عند الله تعالى، فضعها يا رسول الله حيث أراك الله، فقال النبي صلى الله عليه وسلم: (بخ، ذاك مال رابح، ذاك مال رابح، وقد سمعت، وأنا أرى أن تجعلها في الأقربين)، فقال أبو طلحة: أفعل يا رسول الله. فقسّمها أبو طلحة في أقاربه وبني عمه. أخرجه البخاري ومسلم.

### تذكرة:

#### لا يقبل الله إلا الطيب

وحينئذ لا بد أن يكون الشيء الموقوف طيباً، فالله لا يقبل من الصدقات إلا ما كان طيباً حلالاً، قال رسول الله عليه الصلاة والسلام: (إنّ الله تعالى طيب لا يقبل إلا طيباً، وإنّ الله أمر المؤمنين بما أمر به المرسلين؛ فقال تعالى: [يَا أَيُّهَا الرُّسُلُ كُلُوا مِنَ الطَّيِّبَاتِ وَاعْمَلُوا صَالِحًا]، [المؤمنون: ٥١]، وقال تعالى: [يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا كُلُوا مِن طَيِّبَاتِ مَا رَزَقْنَاكُمْ]، [البقرة: ١٧٢]، ثم ذكر الرجل يطيل السفر، أشعث أغبر، يمد يديه إلى السماء: يا رب يا رب، ومطعمه حرام، وملبسه حرام، وغذي بالحرام، فأنتى يستجاب له؟!، رواه مسلم.

على أن لاتنسى وفقك الله؛ الاهتمام بالنظرة المستقبلية في الاستثمار بحيث يكون الشيء الموقوف له صفة الديمومة والاستمرار والنمو والتطور في أصله وربعه.





## التحدي الثامن عشر:

استقلالية الوقف

الكيانات ليس من خصائصها الديمومة والاستمرار، بل قد تتغير وفق تغيّر النظرة الإدارية والتغيرات المستقبلية، فربما هي اليوم موجهة كمكتب وغداً كمؤسسة ثم شركة ثم نظام آخر.

هل الوقف هو الأصل ويتفرع منه ما أريد أم أن الوقف فرع يدخل تحت المؤسسة الخيرية أو الشركة الاستثمارية؟ قد يُخيّل لبعض الواقفين أن الوقف يندرج تحت مؤسسة خيرية أو جمعية ينشأها أو شركة ما تسيطر عليه وتُحدّد من خياراته.

لكن الوقف - يارعاك الله - بطبيعته أصل وكيان مستقل شرعاً، له استقلاليته وشخصيته المعنوية، وهو يقود ولا يقاد وأصل يتفرع منه غيره وليس العكس، ومن تحته يمكن أن تقوم بتأسيس الذراع الاستثماري أو الشركة أو المصنع، أو تؤسس ذراع الصرف عبر مؤسسة خيرية أو مسؤولية اجتماعية أو جمعية خيرية، أو أي كيان آخر، لأن هذه

## التحدي السابع عشر:

الوقف مبني على التيسير

لي بخبير لم أصب مالا قط أعجب إلي منها قد أردت أن أتصدق بها، فقال النبي صلى الله عليه وسلم: (احبس أصلها وسبل ثمرتها). رواه النسائي وابن ماجه.

هل يمكن أن يكون الوقف شائعاً ومشاركاً لي في مالي وتجارتي؟ قد يظن بعض الواقفين أن الوقف لا بد أن يكون في ماله المفروز المحدد، ويخص كل ذلك المال أو العقار للوقف فقط .

نقول ببساطة: إن من تيسير الله عز وجل أنه يصح أن يكون الوقف شائعاً في مالك سواء كان مالك عقاراً أو شركة أو أسهماً في إحدى الشركات أو نقداً أو غيرها، كما أنه يصح ولو كان معك شركاء متعددون.

وقد بوّب الشوكاني في نيل الأوطار باب وقف المشاع، وذكر فيه حديث ابن عمر قال: «قال عمر للنبي صلى الله عليه وسلم: إن المائة السهم التي

## تذكرة

إذا كانت الزكاة تُؤخذ شرعاً من جنس مال الشخص؛ فكذا وقفك يارعاك الله يحسن أن يكون من جنس تجارتك، فإن كانت تجارتك عبارة عن شركة ذات نشاط معين، أو مصنعة؛ فليكن وقفك أسهماً في هذه الشركة أو المصنع، وهذا من التيسير على أرباب الأوقاف وتقوية لتنويع الاقتصاد، وتعظيم لأجور الواقفين إذ سيغدو عملهم اليومي في تجارتهم عبادة وقربة وطاعة.

## إضاءة

الوقف هو الأصل وغيره أداة... فالأدوات تتغير... والأصل باقي.

## المحطة الثالثة

# النظارة

ويقصد بها: الولاية على الوقف والسلطة التي تعطي صاحبها الحق في حفظ الأعيان الموقوفة وإدارة شئونها واستغلالها وعمارتها، وتقع في هذا الجانب بعض التحديات، منها:



## التحدي التاسع عشر:

(لابد من بداية مُشرقة)

# START

في خضمّ تزاخم الأفكار والرؤى قد تكون البدايات هاجساً وتحدياً أمام بعض الواقفين، فيبرز السؤال: من أين، وبأي شيء أبتدئ؟

هنا يجب أن أذكرك أخي الواقف الكريم بما جاء في سنة النبي الكريم ﷺ من ضرورة:

- 1- الاستشارة
- 2- كثرة الدعاء والتضرع لله تعالى.
- 3- الاستشارة.
- 4- تشكيل فريق لتأسيس الوقف بما يناسب حجم وقفك وطبيعته.

## فكرة

اقترح عليك أن تشكيل فريق يسمى فريق الـ (٦٠) يوماً.. يكون هدف هذا الفريق دراسة أفضل صورة تناسبك، ويقترح المستشار أو الجهة التي تؤسس لك وتكتب وثيقتك الوقفية.

## التحدي العشرون:

(حسن الاختيار يضمن الاستمرار)

أعتقد أن هذا التحدي من أهم ما يجب الاعتناء به وإعطائه الأهمية القصوى، إذ عليه ينبغي نجاح مشروع الوقف أو تعثره بعد توفيق الله تعالى. فبأعضاء مجلس النظارة يتحقق النجاح أو لا يتحقق، فهم المحرك الحقيقي والأساس للوقف.

نحن هنا لا نتحدث عن الشروط الأساسية لمن يدير الوقف وهي المنصوص عليها في كتب الفقه في أبواب التبرعات؛ كالإسلام والعدالة والتكليف، بل نتحدث عن الصفات الزائدة على ذلك مما يحقق هدف الوقف وغاياته.

من سأختار؟ وكم عدد أعضاء المجلس؟ وهل أعينهم مباشرة أم أجرب خبرتهم

ورأيهم قبل ذلك؟

هذه أسئلة مشروعة ومهمة لابد من التريث في تحقيقها.

وبلا شك فإن الهدف من الوقف ومجال استثماره ومصرفه؛ له أثر كبير في الإجابة عن هذه الأسئلة. فبمعرفته يمكن أن تتحدد الإجابة أكثر.

وبعد أن تتفق على ضرورة أن يكون من يتم اختياره هنا موصوفاً بالحزم والاستقلالية في اتخاذ القرار؛ هناك محدداتٌ مشتركة في جميع المجالات الوقفية، تحتّم وجود كل من:

1- عضو ذي خبرة جيدة وممارسة في الأوقاف، ومتخصص في العلم الشرعي.

2- رجل أعمال متخصص في مجال

استثمار الشيء الموقوف.

3- الواقف ومن بعده أحد أولاده أو قرابته .

أما كم عددهم ؟

فلا يمكن وضع قاعدة محددة واحدة إذ الحكم على الشيء فرع عن تصوره، وقد يختلف ذلك باختلاف حجم الوقف واستثماراته وخبرة القائمين عليه ومجال صرفه، لكن الأهم من ذلك:

أن يكون النظار متقاربين ومتفاهمين ومتجانسين، وعددهم مناسب، حتى لا يكون الوقف هو الضحية بسبب كثرة أعضائه، أو تنافرهم، أو تساهل بعضهم خصوصاً من كانوا من غير ذرية الواقف، أو مجاملتهم للواقف وذريته أو العكس، أو

أن يكون الوقف محلاً لتصفية الحسابات بين النظار من ذرية الواقف وقرابته.

### فكرة

اقترح عليك أيها الكريم: أن تبدأ بهم كمستشارين، فإن رأيت منهم قوة وأمانة فحينئذ يتم تعيينهم كأعضاء، ولا تتسرع بتعيينهم فيصعب بعد ذلك اتخاذ قرار الاستغناء عنهم.

تذكرة:

كم رأينا في دراسة أسباب تعثر الأوقاف أو موتها كون السبب الأول في ذلك هو سوء اختيار بعض الأعضاء.

## التحدي الحادي والعشرون:

(ولا تنازعوا فتفشلوا)

من الطبيعي أن يقع في قلب الواقف الخوف من وقوع النزاع بين النظار؟

بل يجب أن يفكر في هذه التحدي مسبقاً حتى يعمل من الآن على تجاوزه والتخطيط لتلافي وقوعه وحسن معالجته إن وقع، ويكون ذلك من خلال تحقيق أمور، منها:

1- حسن اختيار النظار، ويعرف ذلك ببيان السبب في اختيار كل عضو، فيسأل نفسه ويجيب بكل تجرد: لماذا اخترت فلاناً عضواً ولم أختَر غيره؟ وما الذي سيضيفه هذا العضو للوقف؟

2- حتى لا تتكرر نفس صفات الأشخاص ومجالاتهم، فلا يتحقق التكامل والتجانس.

3- حوكمة الوقف المستمرة، وتحسين قواعده ولوائحه.

4- تجويد التخطيط لكل مرحلة في الوقف.

5- مراعاة مقاصد الوقف والواقف.

## التحدي الثاني والعشرون

(الذكورة ليست شرطاً في النظارة)

يشترى، ينفقه حيث رأى من السائل والمحروم وذوي القربى، ولا حرج على من وليه إن أكل أو آكل أو اشترى رقيقاً منه». أخرجه أبو داود وصححه الألباني في صحيح سنن أبي داود برقم (2879)، فقد أوصى عمر رضي الله عنه إلى حفصة أم المؤمنين ثم إلى الأكابر من آل عمر لتولي ذلك الوقف من بعده، وهذا تخصيص لحفصة - أم المؤمنين - دون إخوتها وأخواتها في النظارة على وقف عمر رضي الله عنهما، وفيه دلالة على راحة عقلها وحسن إدارتها رضي الله عنها؛ فالذكورة ليست شرطاً لصحة النظارة على الوقف، فيجوز أن تتولى المرأة نظارة الوقف .

ينظر: الإسعاف ص(53)، والفتاوى الهندية 408/2، و مواهب الجليل 38/6، وحاشية القليوبي 109/3، وكشف المخدرات 47/2.

هل يمكن أن تكون المرأة ناظرة على الوقف؟  
يجوز أن تكون المرأة ناظرة على الوقف، وذلك أن عمر -رضي الله عنه- أوصى بأن تكون ابنته حفصة -رضي الله عنها- ناظرة على وقفه الذي أوقفه في خيبر، وتولاه عمر ثم جعل الولاية من بعده لابنته حفصة بعد موته. وجاء في الأثر الذي فيه كتاب صدقة عمر بن الخطاب رضي الله عنه بأرض خيبر: «بسم الله الرحمن الرحيم، هذا ما أوصى به عبد الله عمر أمير المؤمنين إن حدث به حدث، أن ثمغاً وصرمة ابن الأكوع، والعبد الذي فيه، والمائة سهم التي بخيبر ورقيقه الذي فيه، والمائة التي أطعمه محمد صلى الله عليه وسلم بالوادي؛ تليه حفصة ما عاشت، ثم يليه ذو الرأي من أهلها، الأبياع ولا

## المحطة الرابعة

# الشروط

ونقصد هنا بالشروط: الشروط التي قد يضعها الواقف في نص وثيقة الوقف، ونلاحظ هنا وجود بعض التحديات، من أبرزها:



## التحدي الثالث والعشرون:

### حق العزل

هل يحق لي عزل الناظر؟  
قد يتبيّن للواقف عدم صلاحية الناظر لأي سبب من الأسباب، لذا قدّمنا فيما سبق أهمية حسن الصياغة ودقتها في وثيقة الوقف، ليكون بالإمكان تحقيق المصلحة في أي وقت.  
نعم أخي الواقف الكريم؛ يجوز لك عزل الناظر حين تكون قد اشتترطت ذلك في وقفيتك.

## فكرة

اكتب في شرطك بأن لمجلس النظارة حق عزل الناظر غير المناسب واذكر بعض أسباب العزل.



## التحدي الخامس والعشرون:

(كلما اتضح الشرط سهل  
العمل به)

هل سيكون شرطي واضحاً والمراد منه  
بيناً ليعمل به؟

### إضاءة:

كلما بادرت في وضع وقفك في حياتك  
وقوتك كلما عرفت وعرف من حولك  
ومجلس نظارة الوقف مقصدك في  
شروطك وتفسيرك العملي لعباراتك  
ومرادك.

هل هناك حد للشروط في الوقف؟  
وماذا أضع من الشروط؟  
أخي الواقف الكريم: ضع ما تشاء  
من الشروط التي لا تخالف كتاب الله  
تعالى، لكن الأهم أن تعلم أن كل شرط  
يلزم العمل به الآن ومستقبلاً، فأحسن  
اختيار الشرط وأوضح معناه ومدلوله،  
واسئلب دائماً تساوياً يقول: ماذا  
بعد مائة سنة من تأسيس وقفك؟

المسلمين، ووقف أنس رضي الله عنه  
داراً له في المدينة فكان إذا حج مر  
بالمدينة فنزل داره.  
وكذا فعل أنس رضي الله عنه ،  
فعن ثُمَامَةَ، عن أنس: «أنه وقَّفَ داراً  
بالمدينة، فكان إذا حج مرَّ بالمدينة،  
فنزل داره». السنن الكبرى للبيهقي  
(161/6). وفتح الباري (24/7).  
وعقد البخاري في كتاب الوصايا، باباً  
أسماه: إذا وقف أرضاً أو بئراً واشترط  
لنفسه مثل دلاء المسلمين. وذكر وقف  
أنس رضي الله عنه: «ووقف أنس داراً،  
فكان إذا قدم نزلها»، صحيح البخاري،  
برقم 2778.

وعلق ابن حجر على فعل أنس رضي  
الله عنه بقوله: «وهو موافق لما تقدم  
عن المالكية أنه يجوز أن يقف الدار  
ويستثني لنفسه منها بيتاً». فتح  
الباري (25/7). وقال أهل العلم بجواز  
شرط الواقف لنفسه منفعة من وقفه،  
وقال ابن بطال: «لا خلاف بين العلماء  
أن من شرط لنفسه ولورثته نصيباً في  
وقفه أن ذلك جائز».  
وكما أن من وقف مسجداً يكون هو  
وأولاده من جملة المصلين، ومن وقف  
معهداً أو مدرسة للتعليم فيكون أولاده  
من جملة الدارسين من الطلبة.



## التحدي الرابع والعشرون:

اجعل دلوك مع الدلاء

قد تتسائل أخي الواقف الكريم: هل  
يحق لي الاستفادة المباشرة من ريع  
وقفك؟

نعم يحق لك الاستفادة من ريع وقفك  
والصرف منه على ما تحب، وأن تنفق  
منه وتهدى وتأكّل وتشرب وتسافر؛ إذا  
اشترطت ذلك في وثيقة الوقف.  
وقد نص العلماء على جواز انتفاع  
الواقف بوقفه، مثل ما فعل عثمان  
بن عفان رضي الله عنه في وقفه  
بئراً في المدينة المنورة؛ حيث أوقفها  
على المسلمين وجعل دلوه كأحد دلاء

## المحطة الخامسة

# المصارف

ويقصد بالمصارف هنا: الجهة أو الشخص الذي يصرف له ريع الوقف، وفي هذا المجال بعض التحديات، من أهمها:



## التحدي السادس والعشرون:

(التفصيل يقطع الإشكال)

ولذا اشتهرت العبارة التي سارت بها الركبان: « شرط الواقف كنص الشارع». ويشهد اشتهارها وتناقلها في الأزمنة التي يزيد الاعتداء فيها على الأوقاف، والمراد منها وجوب العمل بشرط الواقف إذا وافق الكتاب والسنة. قال شيخ الإسلام ابن تيمية - رحمه الله -: «من قال من الفقهاء: إن شروط الواقف نصوص كألفاظ الشارع، فمراده: أنها كالنصوص في الدلالة على مراد الواقف؛ لا في وجوب العمل بها، والشروط إن وافقت كتاب الله كانت صحيحة، وإن خالفت كتاب الله كانت باطلة».

من تحديات صيغة الوقف أن تكون مفضلة لا لبس فيها، فذلك سبب في قطعها لأي نزاع لاحق. فيستحب تفصيل الواقف في وقفه، وإزالة اللبس في أعيانه وحدوده وشروطه ومصارفه، ومن يتولاه في النظارة وغير ذلك. وقد اتفق العلماء على أن شروط الواقف مصادرة في الشريعة، وأن العمل بها واجب، وعبر ابن القيم - رحمه الله - عن هذا المعنى بقوله: «الواقف لم يُخرج ماله إلا على وجه معين؛ فلزم أتباع ما عينه في الوقف من ذلك الوجه».

## التحدي السابع والعشرون:

(عظم الثواب بقدر تحقق  
المصلحة)

مع تنوع أبواب الخير التي شرعها الرحيم بعباده، ربما تحتار أخي الواقف الكريم، وتتساءل عن أفضل المصارف التي تذكرها في وقفك، فأقول لك: لا تتردد وانظر إلى حاجة الناس، وتلمس ما هم له أحوج، وله أكثر تشوّفاً فبادر إليه.

فإن رأيت حاجة الناس إلى العلم الشرعي وتحقيق توحيد الله تعالى فليكن الوقف على ذلك فهو أفضل وأعظم أجراً، وإن كانت حاجتهم إلى الماء فأسع في توفير ما يحقق ذلك كحفر بئر أو مشروع تحلية أو تمديد الأنابيب له، وإن رأيت حاجة الناس للمسجد أكبر فسارع إلى بنائه، وإن رأيت حاجتهم للعلم والتعليم، فالأفضل إقامة مدرسة أو مركز تعليمي، وهكذا..

فالأفضل دائماً هو تتبع شدة حاجة الناس، وعظم المصلحة المتحققة، قال النووي: «ومنها أن الأفضل في صدقة التطوع أن ينوعها في جهات الخير ووجوه البر بحسب المصلحة، ولا ينحصر في جهة بعينها». شرح النووي على صحيح مسلم 83/7.

وعظم الثواب والجزاء متوقف على إصابة الحاجة والمصلحة.  
وإذا كان قرابة الواقف محتاجين؛ فالأجر فيهم أعظم، لما أعتقت ميمونة أم المؤمنين وليدتها وأخبرت بذلك رسول الله صلى الله عليه وسلم قال لها: (أما أنك لو أعطيتها أخوالك كان أعظم لأجرك).

فجعل الصدقة بها على الأقارب أعظم أجراً من العتق المطلق، مع ما جاء في العتق من الأجور العظيمة، والثواب الجزيل.

## إضاءة

لما قدم النبي صلى الله عليه وسلم إلى المدينة المنورة وجد أن الماء العذب قليل، وليس بالمدينة ما يستعذب غير بئر رومة، فقال رسول الله: (من يشترى بئر رومة فيجعل دلوه مع دلاء المسلمين بخير له في الجنة)، رواه النسائي وصحيحه الألباني (2/ 766).

وقال: (من حفر بئر رومة فله الجنة)، فاشتراها عثمان رضي الله عنه. أخرجه البخاري معلقاً برقم: (2778).

## التحدي الثامن والعشرون:

(وأما ما ينفع الناس  
فيمكن في الأرض)

قد يتصور بعض الواقفين أنه لا بد من أن يكون الوقف مسجداً أو في جانب شرعي بحت، وأن المجالات الطبية أو الهندسية لا تشملها الأوقاف!

نعم نقولها بكل فخر: إن من محاسن ديننا الحنيف اشتماله على الحث على كل ما ينفع الناس، فتصح الأوقاف على كل ميدان له نفع ومصلحة، كالأمر الطبية أو التعليمية أو المهாரية أو الحرّفية، كما أن العلم الذي يبقيه الشخص بعد موته يجري له به أجره لا يشترط أن يكون

علماً شرعياً فقد يكون علماً طبياً أو هندسياً أو تاريخياً أو إدارياً أو سياسياً أو اقتصادياً أو اجتماعياً أو غير ذلك من العلوم، وشرطه الوحيد أن يكون علماً ينتفع به، فعن أبي هريرة رضي الله تعالى عنه: أن رسول الله ﷺ قال: إِذَا مَاتَ ابْنُ آدَمَ انْقَطَعَ عَنْهُ عَمَلُهُ إِلَّا مِنْ ثَلَاثٍ: صَدَقَةٍ جَارِيَةٍ، أَوْ عِلْمٍ يُنْتَفَعُ بِهِ، .....) الحديث رواه مسلم، ولا يحرم الوقف إلا في حالة واحدة فقط؛ وهي إذا كان على محرم.



# المحطة السادسة فصل التوثيق



ونتاؤه توازي الشركات المدرجة في سوق المال، فتكون مكافأة الأعضاء مثل مكافأة أعضاء مجالس إدارة الشركة المماثلة له في سوق المال من حيث الحجم ونوعية النشاط وعمر المنشأة.. الخ.

وإذا كان الوقف صغيراً جعل للناظر نسبة من الدخل من 5-10٪ وهكذا..

و يمكن أيضاً تحفيز الناظر بزيادة النسبة إذا حقق مزيداً من الربح الصافي.

## تذكرة

إياك والغفلة عن الهدف الأساسي من الوقف، وهو التقرب إلى الله تعالى وتعظيم الثواب والأجر للواقف، وليس تضخيم المال، فإذا وجدت حاجة ومسغبة وفقر وجوائح وشدة وضراً؛ كانت المسابقة للصرف أفضل وأولى، وهو المقصد الأساسي من الوقف، فلا يعقل أن تكون هذه الأزمات سبباً في تضخيم ثروات الأوقاف بدل زيادة مصارفها.

## التحدي التاسع والعشرون:

(الكفاءة.. ثم المكافأة)

دعني أتفق وإياك أيها الواقف الكريم؛ أنه لا بد من أن تستقطب الكفاءات المميزة في نظارة الأوقاف وليس الأقل أجرة، فكل قرار له آثاره على وقفك. وبعد ذلك، يمكن أن نغكر في مقدار ما يخصص للنظار من مكافأة، وهل الأفضل تحديد نسبة أو مكافأة مقطوعة؟

فنقول: يختلف ذلك باختلاف حجم الوقف والجهد المبذول لكل عضو، لكن القاعدة أن يكون لهم أجره مثلهم، ومثال ذلك إذا كان الوقف حجمه

## التحدي الثلاثون

فاكتبوه

## التحدي الحادي والثلاثون

(ذلکم أقسط عند الله ...)

هل اکتفی بتوقيعي على أوراق الوقف دون وجود شهود أو أشهد عليه؟

الاهتمام بقضية التوثيق تعتبر من أكبر التحديات في هذا المجال، فكلنا لا نعرف ماذا سيحدث في المستقبل أو بعد وفاتنا، لذا يجب أن يجود الوقف وقفه بالكتابة، ويشهد عليه العدد المناسب، فلا يدري الوقف ماذا سيكون مستقبلاً، فكم من أوقاف حفظت بسبب كتابتها والإشهاد عليها ممن حاول إنكارها أو التعدي عليها أو تغيير شروطها.

الذي يحقق مقاصد الواقفين في بقاء أوقافهم مع تعاقب السنين، والحفاظ عليها من الضياع والاندثار، والتقييد بمصارفها كما نص عليها الواقف، وضبطها من التغيير والأهواء.

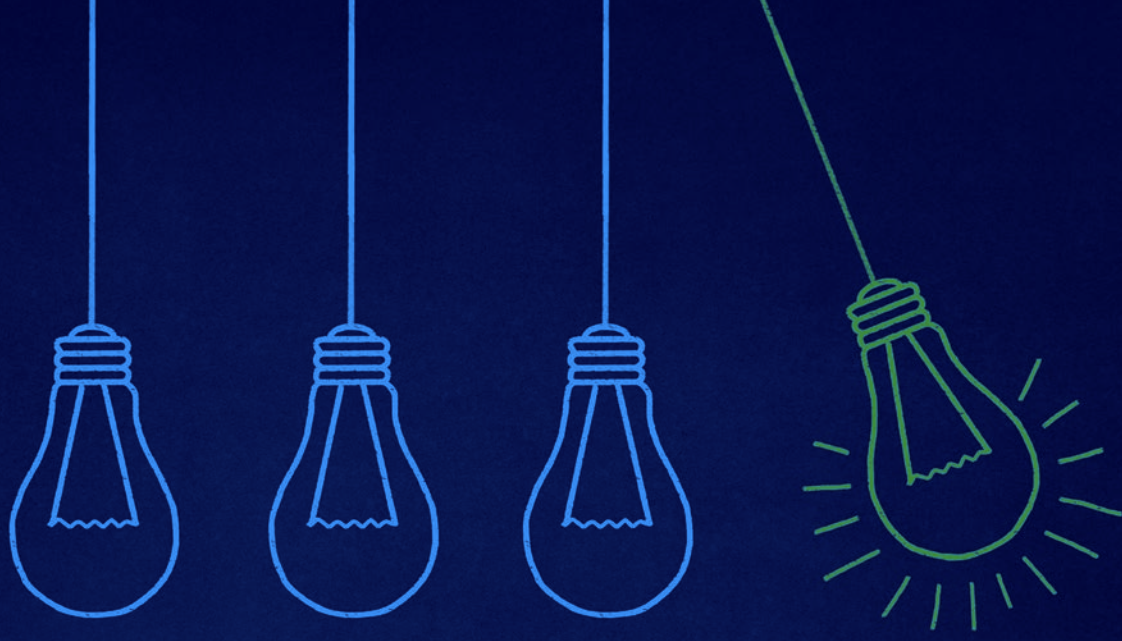
### تذكرة

يقول الشيخ العلامة عبدالرحمن السعدي رحمه الله: «فكم في الوثائق من حفظ حقوق، وانقطاع منازعات».

أعتقد أيها الواقف الكريم؛ أنه مَرَّ ببالك سؤال يقول: هل اكتب وقفي على الأوراق أو اکتفی بإخبار بعض معارفي مشافهة عن ذلك؟

تأكد أخي الكريم: أن كل أمر يضبط الوقف ويحفظه يجب شرعاً العمل به، ومنه كتابة الوقف على الأوراق، فالكتابة أقوى من الإخبار والإشهاد، لأن الكتابة أبقى من الشهادة؛ لذهاب أعيان المستشهد بهم، ووقف عمر بن الخطاب ثبت - بداية - بالإشهاد في عهد رسول الله، ثم كتبه وأشهد عليه.

وتوثيق الأوقاف من أعظم أسباب حفظها واستمرارها، ودفغ أيدي المعتدين والطامعين فيها، وهو السبيل



## فكرة

قد يكون من الحلول المناسبة لبعض الواقفين أن يكتب وقفه ويشهد عليه دون تسجيل، ثم يمارس أعمال الوقف والنظارة والإدارة مدة زمنية يحددها، ويدرس من خلالها ما سيواجهه من تحديات لو كان سجل وقفه، ويعمل على تجاوزها، ثم يقوم بعد ذلك بتسجيل وقفه لدى الجهات الرسمية، وهذا المقترح خاص بالواقف نفسه حين يتم وقفه في حياته، وليس لمن بعده.

## التحدي الثاني والثلاثون

(ذلكم أقسط عن الله..)

يخشى بعض الواقفين مما قد يواجهه بعد تسجيل وقفه من تحديات تتعلق بأعمال الوقف والنظارة والإدارة، فلا يبادر بتسجيله لدى الجهات الرسمية، متوهماً أن ذلك حلٌ لهذا التحدي. ونحن نقول: إن تسجيل الأوقاف لدى الجهات الرسمية سبب في حفظها، وما يتهرب منه بعض الناس بسبب وجود بعض التحديات بعد تسجيل الأوقاف قد يوقع فيما هو أشد منه وهو ضياع أصل الوقف.

## ختاماً

الأسباب وحدها لا تكفي

فكل من اتكل على نفسه أو من حوله فقط لتجاوز هذه التحديات فقد اتكل على ضعف [وخلق الإنسان ضعيفاً] (٢٨) سورة النساء فالأسباب وحدها لا تنفع وان كثرت قال الله تعالى: (وَلَنْ تُغْنِيَّ عَنْكُمْ فِتْنَتُكُمْ شَيْئاً وَلَوْ كَثُرَتْ وَأَنَّ اللَّهَ مَعَ الْمُؤْمِنِينَ [الأنفال: ١٩].

والعمل أن تصدق مع ربك وتتوكل عليه وحده، وتطرح بين يديه وتسأله بصدق ومناجاة أن يقبل منك ويبارك في وقفك، ثم تأخذ بالأسباب الحسية، ومن صدق ربه أبهرته النتائج والثمار،

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: (إن تصدق الله يصدقك) وقال الله تعالى: (فَسَقَى لَهُمَا ثُمَّ تَوَلَّى إِلَى الظِّلِّ فَقَالَ رَبِّ إِنِّي لِمَا أَنْزَلْتَ إِلَيَّ مِنْ خَيْرٍ فَقِيرٌ (٢٤)) وما هي إلا لحظات حتى جاء الفرج وتتابعت الأرزاق ( فَبَاءَتْهُ إِحْدَاهُمَا تَمْشِي عَلَى اسْتِحْيَاءٍ قَالَتْ إِنَّ أَبِي يَدْعُوكَ لِيَجْزِيَكَ أَجْرَ مَا سَقَيْتَ لَنَا فَلَمَّا جَاءَهُ وَقَصَّ عَلَيْهِ الْقَصَصَ قَالَ لَا تَخَفْ نَجَوْتَ مِنَ الْقَوْمِ الظَّالِمِينَ (٢٥) قَالَتْ إِحْدَاهُمَا يَا أَبَتِ اسْتَأْجِرْهُ إِنَّ خَيْرَ مَنِ اسْتَأْجَرْتَ الْقَوِيُّ الْأَمِينُ (٢٦) قَالَ إِنِّي

أريد أن أنكحك إحدى ابنتي هاتين على أن تأجرني ثمانين حججاً فإن أتممت عشرًا فمن عندك وما أريد أن أشق عليك ستجدني إن شاء الله من الصالحين (٢٧) القصص، ويقول الإمام ابن القيم رحمه الله: «ليس للعبد شيء أنفع من صدقه ربه في جميع الأمور مع صدق العزيمة، ومن صدق الله في جميع الأمور صنع الله له فوق ما يصنع لغيره». فوائد الفوائد، ص 328.

وتأمل كيف خلد الله بعض الأنبياء في أشرف كتبه وهو القرآن بسبب

صدقهم، فقال تعالى: [وَأذْكُرْ فِي الْكِتَابِ إسماعيلَ إِنَّهُ كَانَ صَادِقَ الْوَعْدِ وَكَانَ رَسُولاً نَبِيًّا]، [مريم: ٥٤]، وقال: [وَأذْكُرْ فِي الْكِتَابِ إِبْرَاهِيمَ إِنَّهُ كَانَ صِدِّيقًا نَبِيًّا]، [مريم: ٤١]. اللهم اكتب لهذه العبارات القبول والبركة ونفع العالمين وأجعل أجرها لكل مسلم ومسلمة.

يا حيي يا قيوم برحمتك استغيث  
اصلح لي شأني كله ولا تكلني إلى  
نفسي طرفة عين .



