

الورقة التطويرية لمبادئ حوكمة الأوقاف

— داء — داد —

جمعية تمكين الأوقاف

— —

وبشراكة مع :

أوقاف علي الضويان - رحمه الله -
و لجنة الأوقاف بغرفة الشرقية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المقدمة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين، ثم أما بعد: فمنذ صدور نظام الهيئة العامة للأوقاف بالمرسوم الملكي رقم م/11 وتاريخ 26 / 2 / 1431هـ أصبحت الهيئة أحد أبرز مكونات قطاع الأوقاف في المملكة العربية السعودية، والناظر لنظام الهيئة يتضح له جلياً القواعد العامة لعلاقة الهيئة بالأوقاف والتي تتمثل في التالي:



تعظيم قدر تعزيز استقلال تنمية المجتمع
شرط الواقفين الأوقاف وتحقيق التكافل

ولتلبية هذه الطموحات عملت الهيئة في سن الأنظمة التي تسهم في ازدهار العمل الوقفي وانضباطه دون تقييد أو تعقيد؛ تعزيزاً لاستقلال العمل الوقفي. وكانت (مبادئ حوكمة الأوقاف) أحد المشاريع التي تنظم أعمال الوقف وتساهم في تمكينه، وتوفر بدورها بيئة تقدر شروط الواقفين وتعظم الوقف وأثره؛ ليزيد من إقبال الناس نحو الأوقاف بما يحقق زيادة إسهام قطاع الأوقاف في الناتج المحلي.

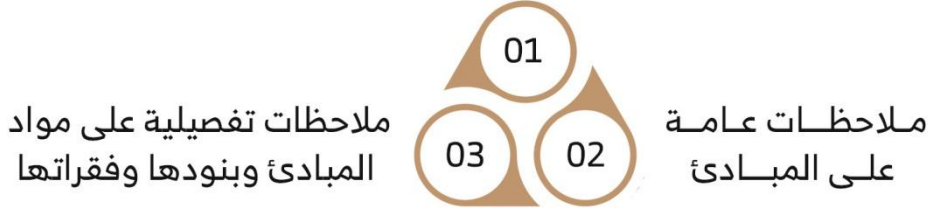
وإيماناً من جمعية تمكين الأوقاف في تحقيق دورها الاستراتيجي في المساهمة والتأثير في الأنظمة والتشريعات الوقفية، وانطلاقاً من رغبتها في التكامل والتشارك أطلقت الجمعية مع شركائها في أوقاف الشيخ علي بن عبدالعزيز الضويان -يرحمه الله- ولجنة الأوقاف بغرفة الشرقية مبادرة لمناقشة مبادئ حوكمة الأوقاف، أقامت من خلالها ورشة عمل ومجموعات تركيز دعت لها عدداً من الخبراء والمختصين في الحوكمة، الذين أثروا الورشة وساهموا في نجاحها. ونضع بين يديكم مخرجات هذه المبادرة التي نسأل الله أن يبارك فيها وأن تكون عوناً لتطوير مبادئ حوكمة الأوقاف في بلادنا المباركة.

فريق العمل

آلية العمل

تم العمل على هذه الورقة من خلال ورشة عمل ومجموعات تركيز دعي إليها عدد من الخبراء والمختصين في الحوكمة، استُعرضت المبادئ كاملة في ورشة العمل، ونوقشت، وأبدى الخبراء آراءهم وملاحظاتهم عليها، ثم صُنفت هذه الملاحظات من قبل فريق عمل مختص إلى :

ملاحظات عامة حول الأنظمة
واللوائح في الأوقاف



ثم رُتبت هذه الملاحظات وجمعت على التسلسل الذي جاء في المسودة.

طريقة عرض الملاحظات التفصيلية

عرض الملاحظات التفصيلية والمقترحات سيكون كما هو موضح في الشكل الآتي، بحيث يذكر رقم المادة في مسودة المبادئ معتمدين على التسلسل الذي جاء في المسودة، ثم يتم بيان الملاحظة، ثم يذكر المقترح التصحيحي للملاحظة ما أمكن.

رقم المادة :

الملاحظة

المقترح

الملاحظات العامة حول الأنظمة واللوائح في الأوقاف

1. عدم وجود نظام للأوقاف أو لائحة تنفيذية له، مما جعل أحكام الأوقاف تستمد من نظام المرافعات الشرعية ونظام الهيئة والتعاميم، والمقترح أن تسارع الهيئة العامة للأوقاف في العمل على استصدار نظام للأوقاف في المملكة العربية السعودية.
2. عدم وجود لائحة تنفيذية لنظام الهيئة لتفصيل مجمل النظام، والمقترح أن تعمل الهيئة العامة للأوقاف على إصدار لائحة تنفيذية لنظامها.

الملاحظات العامة على المبادئ

1. المبادئ لم تفرق بين الأوقاف الكبيرة والمتوسطة والصغيرة والمتناهية الصغر بشكل واضح، مع صعوبة مساواة الأوقاف الكبيرة مع الصغيرة في المعاملة وفي الحوكمة، ويقترح أن يكون للأوقاف الصغيرة والمتناهية الصغر قواعد للحوكمة مختلفة عن هذه المبادئ.
2. المبادئ لم تفرق بين الأوقاف العامة والخاصة والمشاركة؛ خصوصا في مجالس النظارة في الأوقاف الخاصة (الذرية)، والمقترح أن تراعي المبادئ هذه الفروقات.
3. المبادئ لم تفرق بين الأوقاف المباشرة (المرفقية) والتي تقدم خدمة ولا يكون لها ريع، وغير المباشرة (الاستثمارية...) والتي يكون لها ريع، ويظهر جليا في أعمال النظارة، واللجان والمستندات وغيرها حيث تتحدث عن الأوقاف غير المباشرة والمقترح أن تراعي المبادئ هذه الفروقات.
4. المبادئ لم تتطرق إلى حوكمة المصارف.
5. لم تركز المبادئ على مفاصل أركان الحوكمة وهي: الاستثمار، وأصحاب المصالح، والصرف، والنظارة، والمقترح أن تركز المبادئ على الجوانب الأساسية دون الدخول في التفاصيل التشغيلية والمتروقة لكل وقف.
6. هناك تشابه بين المبادئ ولائحة الشركات والشركات العائلية والبنوك دون المواءمة مع الأوقاف بشكل واضح؛ وله شواهد في الملاحظات التفصيلية ستأتي بإذن الله، والمقترح أن تكون هناك مواءمة للمبادئ مع الأوقاف.

7. الحوكمة تدرج تحت أنظمة ولوائح تشريعية لكنها لا تشرع أو تصدر تنظيمات جديدة، وقد لوحظ في المشروع أن هناك تشريع وتفصيل تنظيمي غير مرتكز على تشريع خاص، والمقترح أن تدرج المبادئ تحت نظام الأوقاف / لائحة تنفيذية والعمل على "لائحة تنفيذية لنظام الهيئة العامة للأوقاف" بمواءمة مواد النظام مع اللائحة، ثم يتم وضع قواعد الحوكمة التي تساعد على تحقيق غايات وأهداف النظام واللائحة.
8. المبادئ أشبه بلائحة تنفيذية لنظام الهيئة دون المواءمة في المواد، والمفترض أن المبادئ تركز على المفاهيم أكثر من التنظيم، والمقترح أن يتم تغيير اسم المبادئ إلى "لائحة استرشادية لحوكمة الأوقاف"، وتغيير المبادئ إلى أبواب مثلا، حيث لا يوجد مبدأ "المجلس" أو مبدأ "اللجنة" حيث أن المبادئ لا يكون فيها مواد.
9. المبادئ كثيرة ويصعب تطبيقها، خصوصا في الأوقاف المتوسطة والصغيرة وكذلك تعمق المبادئ إلى التفاصيل التنفيذية في الأوقاف، والمقترح اقتصار المبادئ إلى الأركان الأساسية لحوكمة الأوقاف وسيأتي تفصيلها بإذن الله في المقترحات التفصيلية.
10. المبادئ تسعى لحماية حقوق الواقف لتعظيم الأجر، لكنها بالتفصيل الحالي قد تنعكس سلباً على الواقفين الحاليين والمستقبليين، والمقترح أن توضح في المواد بشكل واضح شروط الواقف. فيفترض ان يكون الهدف من الحوكمة ضمان تنفيذ شروط الواقفين وعدم الانحراف عنها.
11. المبادئ تحتاج إلى توحيد في المسميات، فمثلا: يكتب مرة الموظفين، ومرة العاملون.
12. هناك ملاحظات على الترقيم فبعض المواد لا يوجد فيها أرقام بل نقاط دون ترقيم، وهناك ترقيم بهذا الشكل (1) وترقيم آخر بهذا الشكل 1. وكذلك الترقيم يبدأ من رقم 4 في المادة الثلاثون، فلا بد أن تراعى هذه القضايا.
13. المبادئ تحتاج إلى مزيد من المراجعة اللغوية والإملائية.
14. لغة المبادئ يكثر فيها "يراعي" وعبارات الأفضلية، وهذه العبارات والمصطلحات يصعب قياسها ولا تدخل ضمن نطاق التنظيم.
15. عدم وضوح اللغة القانونية والمقترح أن توضح اللغة القانونية ويعاد صياغة الجمل.

الملاحظات التفصيلية

رقم المادة : 1

الملاحظة المقدمة مضمنة في المادة 1

المقترح عدم تضمين المقدمة في المواد

رقم المادة : 2.3.4

الملاحظة الأهداف والنطاق قبل التعريفات ؛ حيث أن بعض المصطلحات وردت في الأهداف أو النطاق وهي لم تعرف بعد

المقترح تقدم التعريفات إلى المادة الثانية ثم الأهداف ثم النطاق

رقم المادة : 2

الملاحظة لم يتم تعريف الكيانات الوقفية

المقترح يتم تعريفها في التعريفات(المادة4)

رقم المادة : 2

الملاحظة يوجد هدفان والباقي شرح لهما

المقترح يقتصر على الهدفين ، تفعيل الحوكمة ، ومساعدة الكيانات...

رقم المادة : 3

الملاحظة لم يذكر شروط الواقف

المقترح يتم ذكر اشتراطات الواقف

رقم المادة : 4

الملاحظة عدم وجود بعض التعريفات

المقترح تضاف التعريفات الناقصة ك أمين سر المجلس / الكيانات الوقفية / الأوقاف الكبيرة والمتوسطة والصغيرة / المستفيدين / المدير المالي

رقم المادة : 4

الملاحظة تداخل بين أصحاب المصلحة والأطراف ذوي العلاقة

المقترح دمج أصحاب المصلحة والأطراف ذوي العلاقة و إضافة الهيئة كطرف

رقم المادة : 4

الملاحظة عدم وضوح من هي الجهة المختصة

المقترح تسمية الجهة المختصة وهي المحكمة المختصة والأولى تطمين النظار والاقواف بإبقائها لدى القضاء لضمان العدالة وإلا تكون الهيئة هي الخصم والحكم (لأن الهيئة هي ناظر وتسري عليها أحكام الحوكمة)

رقم المادة : 4

تم تعريف الحوكمة وحصرها في العلاقة بين الناظر والأطراف الأخرى فقط.

الملاحظة

إعادة تعريف الحوكمة لتشمل مفاهيم وأسس الحوكمة لكافة الأطراف المعنية ، وكذلك يعاد تعريف الحوكمة ليركز على الغايات وليس الوسائل.

المقترح

رقم المادة : 5

الفقرة 1 تتعارض مع النظام واللائحة حيث لم يشترط وجود مجلس نظارة

الملاحظة

تعديل اللائحة أو جعل المجلس اختياريا وتحديد الحد الأعلى للمجلس

المقترح

رقم المادة : 5

الفقرة 3 تشترط استقلال الأعضاء ولم تراعي الأوقاف الخاصة (الذرية)

الملاحظة

حذف الشرط خصوصا في الأوقاف الخاصة أو إن خالف الشرط شرط الواقف في إبقاء النظارة في الأوقاف الخاصة .

المقترح

رقم المادة : 6

لم توضح شرط الواقف في مدة العضوية وإعادة الترشيح

الملاحظة

توضيح شرط الواقف ثم المبادئ في حال لم يشترط

المقترح

رقم المادة : 6

لم تحدد المبادئ آلية إعادة تشكيل المجلس

الملاحظة

تحديد آلية إعادة تشكيل المجلس

المقترح

رقم المادة: 6

الملاحظة لم تحدد المبادئ الحد الأعلى لعدد الدورات في المجلس للأعضاء

المقترح تحديد الحد الأعلى لعدد الدورات في المجلس للأعضاء

رقم المادة: 7

الملاحظة الشروط تفصيلية ، وهناك ملاحظات على الفقرات التفصيلية سيرد ذكرها لاحقاً:

المقترح وضع الشروط الأساسية والاكتفاء بشرط الواقف

رقم المادة: 7

الملاحظة الفقرة 2 : لا يلزم إمام جميع النظار بالأحكام الشرعية ، فقد يكون مالي أو قانوني أو غيرهما وأيضا لا يمكن قياسها

المقترح تحديد بعض النظار دون بعض

رقم المادة: 7

الملاحظة صعوبة قياس الرشد

المقترح ربط شرط الرشد بالعمر رقماً

رقم المادة: 7

الملاحظة صعوبة قياس الكفاءة

المقترح ربطها بمؤهل علمي

رقم المادة : 7

الملاحظة الفقرة 6 و 7 و 12 و 13 متداخلة

المقترح دمج النقاط وتخفيفها

رقم المادة : 7

الملاحظة الفقرة 9 و 10 متداخلة

المقترح دمج النقاط وتخفيفها

رقم المادة : 7

الملاحظة الفقرة 11 غير قابلة للقياس

المقترح ربطها بمؤهلات علمية

رقم المادة : 7

الملاحظة من 9 - 13 مرتبطة بألية تشكيل المجلس

المقترح نقلها إلى تشكيل المجلس.

رقم المادة : 7

الملاحظة الفقرة 8 قد تتعارض مع تعيين الواقف

المقترح حذفها

رقم المادة: 7

الملاحظة الشروط غير مرتبة

المقترح الإسلام ثم العقل ثم الرشد والكفاءة ثم الإمام والنزاهة

رقم المادة: 7

الملاحظة ممكن يضاف لها الجنس

المقترح حيث يشترط بعض الواقفين نظارة أبنائهم وبناتهم

رقم المادة: 8

الملاحظة "الحكم بإشهار إفلاس العضو أو إعساره"

المقترح تحذف

رقم المادة: 8

الملاحظة الفقرة الخامسة وتحديد المخالفات المرعية في المملكة

المقترح تحديد الأنظمة المرعية حتى لا يفهم أنها جميع الأنظمة كنظام المرور مثلا

رقم المادة: 8

الملاحظة نقاط دون ترقيم في المادة الثامنة

المقترح إعادة الترقيم إلى 1.1 ، 1.2 ،

رقم المادة : 8

الملاحظة الفقرة الثانية مكررة مع المادة التاسعة

المقترح يكتفى بها في استقالة العضو

رقم المادة : 8

الملاحظة عدم وضوح ما هو العذر المشروع للتغيب ، وقد لا يكون التغيب سبب للاستقالة

المقترح يكتفى بالتغيب بعذر دون تحديد عذر مشروع أو حذف الشرط

رقم المادة : 8

الملاحظة صعوبة قياس "إضرار الوقف واستمراريته"

المقترح ربط البند حسب قرار المجلس بالأغلبية أو من خلال لجنة مستقلة يتم تشكيلها لهذا الغرض.

رقم المادة : 9

الملاحظة الفقرة الثانية " انتخاب "

المقترح أن يكون تعيين أو تشكيل من الواقف وليس انتخابا

رقم المادة : 10

الملاحظة الفقرة الأولى اشترطت الاستقلالية والثالثة لا تنطبق على الأوقاف الخاصة

المقترح حذف الشرط خصوصا في الأوقاف الخاصة أو إن خالف الشرط شرط الواقف في إبقاء النظارة في الأوقاف الخاصة

رقم المادة : 10

الملاحظة الفقرة الرابعة

المقترح تعاد صياغتها وتحسينها

رقم المادة : 11

الملاحظة 2أ- فقرة ممتازة تشير إلى صك الوقفية في مسؤوليات وصلاحيات المجلس

المقترح يكتبها ، ويشار في حال لم يشر الصك إلى المسؤوليات فتحدد المسؤوليات التالية الأساسية.

رقم المادة : 11

الملاحظة يوجد تداخل بين مسؤوليات النظار في لائحة تنظيم أعمال النظارة وبين المادة 11

المقترح يكتبها بمسؤوليات النظار الموجودة في لائحة تنظيم أعمال النظارة أو يتم مواعمتها

رقم المادة : 11

الملاحظة أ - 2 ، 3 متداخلة

المقترح تدمج

رقم المادة : 11

الملاحظة ب- عدم وضوح المستفيدين

المقترح تحديد المستفيدين المقصودين في التعريفات (أفراد / كيانات / جمعيات / ...) مع التأكيد على شرط الواقف

رقم المادة : 11

ب- صياغة " التأكد " في بداية الفقرات (1.2.3.4)

الملاحظة

تغيير صياغة " التأكد " في بداية الفقرات إلى صياغة تنفيذية وليست صياغة
تشريعية

المقترح

رقم المادة : 11

ج1- من عبارة " ويقع على المجلس " جملة منفصلة

الملاحظة

إعادة صياغة العبارة الإنشائية إلى صياغة تنفيذية

المقترح

رقم المادة : 11

ج10- عدد الاجتماعات غير محدد

الملاحظة

تحديد عدد للاجتماعات

المقترح

رقم المادة : 11

د - تجاه مالية الوقف

الملاحظة

د - تجاه موارد الوقف ؛ حيث أنه ليس جميع الموارد مالية

المقترح

رقم المادة : 11

د- 1.2.3 متداخلة

الملاحظة

يتم دمجها

المقترح

رقم المادة : 11

الملاحظة د - 5 الميزانية السنوية

المقترح استبدالها بالموازنة السنوية

رقم المادة : 11

الملاحظة ه - سلامة أعمال المجلس

المقترح يتم تعديلها إلى سلامة الأعمال ؛ لأنها في مادة مسؤوليات المجلس

رقم المادة : 11

الملاحظة ه - المسؤوليات متداخلة

المقترح تصاغ العبارات لغويا ويدمج المتداخل بينها

رقم المادة : 11

الملاحظة ه- تدخل الفقرة 2 و 3 في السياسات المذكورة في الفقرة 1

المقترح يكتفى بالفقرة الأولى ويتم توضيحها

رقم المادة : 11

الملاحظة الفقرة 4 مرتبطة بـ "أ"

المقترح تنتقل الفقرة الرابعة إلى "أ"

رقم المادة : 11

الملاحظة ه3.6- فيها صياغة وجوب

المقترح تغيير الصياغة إلى المسؤوليات ، مثلا ، النظر في ...

رقم المادة : 11

الملاحظة و1.2.3.4- فيها صياغة الوجوب

المقترح تغيير الصياغة إلى المسؤوليات ، مثلا ، الالتزام ب ...

رقم المادة : 12

الملاحظة الفقرة الثالثة من مهام أمين السر

المقترح تنتقل إلى اختصاصات أمين السر

رقم المادة : 12

الملاحظة 1.11مصاغة بصيغة تشريعية

المقترح تصاغ بصيغة تنفيذية

رقم المادة : 12

الملاحظة الفقرة 13 من مهام أمين السر

المقترح تنتقل إلى المادة 14 في اختصاصات أمين السر

رقم المادة : 13

الملاحظة في المادة إجراءات تفصيلية لا تنطبق على جميع الأوقاف

المقترح يكتفى بالإجراءات الأساسية العامة وتحدد التفصيل لوائح الأوقاف

رقم المادة : 13

الملاحظة الفقرة 2 تتعارض من الحد الأدنى لمجلس الوقف في المادة الخامسة.

المقترح تعاد الصياغة " على أن لا يقل عدد الحاضرين عن نصف الأعضاء " مثلا

رقم المادة : 13

الملاحظة الفقرة 3: الامتناع عن التصويت يعتبر رفضا

المقترح تغيير التصويت إلى أغلبية المصوتين ولا يتم حساب الممتنعين عن التصويت حيث أن الامتناع قد يكون بسبب نقص في المعلومات

رقم المادة : 14

الملاحظة أمين سر المجلس

المقترح يعاد تسميته إلى أمين المجلس مع حذف كلمة " سر "

رقم المادة : 14

الملاحظة الفقرة 1: تشترط توظيف الأمين، ولم يتم توضيح التوظيف

المقترح توضيح التوظيف في الوقف أو غير ذلك

رقم المادة : 14

الفقرة 3 : جدارات أمين السر

الملاحظة

يكتفى بالفقرة 2 ويضاف إليها تحديد المجلس لجدارات الوقف على حسب نوع الوقف والاحتياج

المقترح

رقم المادة : 14

أ- يوجد تداخل بين مهام الأمين ومهام الرئيس

الملاحظة

تحديد الصلاحيات لكل منهم

المقترح

رقم المادة : 14

2- لم يتم وضع توقيع الأعضاء على المحاضر

الملاحظة

إضافة توقيع الأعضاء على المحاضر

المقترح

رقم المادة : 14

7- لم يتم توضيح آلية الحفظ

الملاحظة

إضافة " الاحتفاظ ورقيا و إلكترونيا "

المقترح

رقم المادة : 14

4- من مهام الرئيس

الملاحظة

نقلها إلى الرئيس

المقترح

رقم المادة : 14

الملاحظة ب-2 هل هي من مهام الأمين أو الإدارة التنفيذية ؟

المقترح تحديد الدور

رقم المادة : 15

الملاحظة عبارة "يراعى" في 2.4.5.6

المقترح يتم إعادة صياغتها إلى صياغة قانونية

رقم المادة : 15

الملاحظة تداخل بين 8 و 2

المقترح دمج وإعادة صياغة

رقم المادة : 15

الملاحظة 8 لم يتم تحديد المستهدفين

المقترح تحديد جميع الموظفين مثلا

رقم المادة : 16 - 24

الملاحظة اللجان كثيرة وتفصيلية والمفترض أن تكون استرشادية لمن احتاج إليها ولا يتم ذكرها في حوكمة الأوقاف

المقترح اللجان ينبغي عدم تكثيرها ويفترض الاقتصار على لجنة المراجعة ، وممكن أن تكون اللجنة الشرعية في الهيئة.

رقم المادة : 16

الملاحظة

1- قد يحصل لبس في صياغة المادة حيث تم ذكر غير التنفيذيين وأدخل معهم المستقلين.

المقترح

في بعض الأحيان يتم إدخال الأعضاء التنفيذيين في عضوية اللجان من غير أن يرأسوا تلك اللجان التي ترتبط بمهامهم الرئيسية بشكل مباشر ، فنقترح إعادة النظر في إخراج التنفيذيين من عضوية اللجان.

رقم المادة : 16

الملاحظة

3-تم تحديد دور اللجان في رفع التوصيات للمجلس

المقترح

إعادة النظر حيث يمكن للجان اتخاذ القرارات حسب المسؤوليات والصلاحيات الممنوحة.

رقم المادة : 16

الملاحظة

7.8 يتم ذكر أمثلة

المقترح

يقتصر على التنظيم ويكون الشرح والأمثلة في دليل منفصل

رقم المادة : 16 - 24

الملاحظة

كثرة اشتراطات اللجان تعيق عمل الإدارة التنفيذية

المقترح

الاقتصار على لجنة المراجعة

رقم المادة : 21

5-ما المقصود بقواعد الحوكمة ؟

الملاحظة

توضيح المقصود بقواعد الحوكمة

المقترح

رقم المادة : 25

1- لا يمكن قياسها

الملاحظة

إعادة صياغتها لتقاس

المقترح

رقم المادة : 25

2- لم يتم توضيح المستوى المطلوب

الملاحظة

زيادة توضيح

المقترح

رقم المادة : 25

3.4.5.6 تتقاطع مع أعمال المجلس

الملاحظة

نقلها إلى مسؤوليات المجلس وتخصيص ما هو للمدير التنفيذي

المقترح

رقم المادة : 25

لا يوجد ما يرتبط بالخطط التنفيذية ورفع التقارير الدورية

الملاحظة

إضافة تنفيذ الخطط التنفيذية ورفع التقارير الدورية للمجلس

المقترح

رقم المادة : 26

الملاحظة المدير المالي

المقترح تعريف المدير المالي في التعريفات

رقم المادة : 26

الملاحظة الفقرة 5 من مسؤوليات الجميع و بالأخص المجلس

المقترح تنتقل إلى مسؤوليات المجلس

رقم المادة : 26

الملاحظة مسؤوليات المدير المالي

المقترح يتم حذفها وتوضح ضمن اللوائح الداخلية للوقف

رقم المادة : 26

الملاحظة إدارة المراجعة الداخلية

المقترح تبقى وتغني عن المادة 28 وهي إدارة المخاطر

رقم المادة : 30

الملاحظة الترقيم يبدأ من 4

المقترح يعاد الترقيم فيبدأ من 1

رقم المادة : 30

الملاحظة 4 و8 متداخلة

المقترح يتم دمجها

رقم المادة : 30

الملاحظة الفقرة الخامسة لم توضح وقت الرفع ، بعد ماذا ؟

المقترح يتم حساب المدة بعد اجتماع مجلس النظارة

رقم المادة : 30

الملاحظة الفقرة السابعة : مرشحين اثنين

المقترح يكون الترشيح من بين ثلاث مرشحين

رقم المادة : 31 - 32

الملاحظة مواد إجرائية تفصيلية

المقترح يتم حذفها حيث أنها إجرائية داخلية

رقم المادة : 33

الملاحظة لم يتم توضيح الإفصاح في الأوقاف الذرية

المقترح تحديد الإفصاح في الأوقاف الذرية كيف يكون.

رقم المادة : 33

الملاحظة لم يتم تعريف الإفصاح والشفافية والفرق بينهما

المقترح إضافة تعريف للإفصاح والشفافية والتفريق بينهما

رقم المادة : 33

الملاحظة الفقرة 5: ما سبب الاشتراط بوجود موقع إلكتروني للوقف ؟

المقترح حذف اشتراط الإلزام بموقع إلكتروني

رقم المادة : 33

الملاحظة 1.3 لا ترتبط ببند معين

المقترح حذف الفقرتين 1.3

رقم المادة : 34

الملاحظة لم يتم توضيح آليات الإفصاح، ولمن؟ وحدود الإفصاح؟

المقترح توضيح آليات الإفصاح وحدوده والمستهدفين منه

رقم المادة : 34

الملاحظة الفقرة 5 : تغيير عبارة الرئيس التنفيذي

المقترح تعديل المسمى إلى المدير التنفيذي

رقم المادة : 35

الفقرة 1 : وضع السياسة

الملاحظة

يكتفى بوجود السياسة وهي تتضمن الأمثلة والفقرات الأخرى من 11-2

المقترح

رقم المادة : 36

ميثاق الأخلاق والسلوك المهني

الملاحظة

تعديل المسمى إلى الميثاق الأخلاقي أو أخلاقيات المهنة

المقترح

رقم المادة : 36

كتابة الأخلاق المطلوبة في الميثاق

الملاحظة

يكتفى بوجود سياسة داخلية لأخلاقيات المهنة

المقترح

رقم المادة : 38

وجود تفاصيل سياسة حفظ الوثائق

الملاحظة

الاكتفاء بإلزام وجود سياسة لحفظ الوثائق لا تتعارض مع الأنظمة الأخرى
كنظام الوثائق والمحفوظات ونظام مكافحة غسل الأموال

المقترح

التوصيات

1. إعادة صياغة العبارات بلغة قانونية سهلة مع دمج وتقليل المواد والاقتصار على الاحتياج مع عدم الإخلال ببركاتر حوكمة الأوقاف لضمان استدامتها.
2. إضافة مفاهيم الانتماء إلى مبادئ الأوقاف لتعزيز وزيادة الأوقاف الخاصة (الذرية). التركيز على
3. تفعيل مجالس النظارة لتحقيق حوكمة فاعلة من خلال إضافة مواد لتفعيل المجلس.
4. إيجاد آليات ووسائل تواصل من الهيئة مع المجالس لإبداء الآراء أو التحفظات أو غيرها لتعزيز ثقة المجالس.

المشاركون في ورشة العمل وفي إعداد هذه الورقة

د. إسماعيل بن إبراهيم الجريوي	01	د. راكان بن فهد الحربي	02
د. مسفر آل عاطف الوادعي	03	د. حنان عودة	04
أ. علاء أبو نبعة	05	أ. فلاح المري	06
أ. خالد البراهيم	07	أ. همام بن محمد البريهي	08
أ. تامر بن عبدربه العطي	09	أ. عبدالله بن عيسى السلطان	10
أ. صفوان بن حمود المهدي	11	م. يوسف بن عبدالله العيدي	12
م. عبدالله بن صالح العباد	13	م. عبدالعزيز بن عبدالله بونيس	14

الختامة

وفي ختام هذه الورقة نتقدم بعد شكر الله عز وجل بالشكر الجزيل للهيئة العامة للأوقاف على ما تقدمه وتبذله من جهود في سبيل رقي وازدهار قطاع الأوقاف في المملكة العربية السعودية، كما نتقدم بالشكر الجزيل أيضا لشركاء النجاح في إطلاق هذه المبادرة: أوقاف الشيخ علي بن عبدالعزيز الضويان -رحمه الله- ولجنة الأوقاف بغرفة الشرقية . كما نتقدم بالشكر الوافر والعرفان للخبراء والمختصين الذين اقتطعوا من أوقاتهم لإثراء ورشة العمل وقدموا ملاحظاتهم الضافية فلهم منا الدعاء الخالص بأن يبارك الله في أعمالهم وأعمارهم.

فريق العمل

الفهرس

2	المقدمة:
3	آلية العمل:
3	طريقة عرض الملاحظات التفصيلية:
4	الملاحظات العامة حول الأنظمة واللوائح في الأوقاف:
4	الملاحظات العامة على المبادئ:
6	الملاحظات التفصيلية:
26	التوصيات:
26	المشاركون في ورشة العمل وفي إعداد هذه الورقة:
27	الخاتمة:
28	الفهرس:



EMPOWERING ENDOWMENTS

  058 039 8675

 Talawqaf@gmail.com